

Robert-Jan Noordegraaf

Technology & Digital Transformation Executive

Dordrecht, The Netherlands | +31 (6) 19 19 32 33 | info@ventoux-results.com | www.ventoux-results.com



Creating clarity. Enabling transformation.

Ik creëer duidelijkheid in complexe organisaties door business en technologie samen te brengen.
Daarmee ontstaat richting, versnelt verandering en wordt duurzame bedrijfswaarde gerealiseerd.

Executive Leadership

Lead Engineering (Interim)

Jumbo Supermarkten | januari 2026 - heden

Business en technologie begeleiden naar een gezamenlijke visie op een toekomstbestendige Floor, Space & Assortment-oplossing.

- Businesswaarde en toekomstige capabilities aanscherpen om onderbouwde technologiekeuzes mogelijk te maken.
- Leiding geven aan de evaluatie en selectie van toekomstbestendige software voor het Floor, Space & Assortment-domein.
- Business, technologie en leveranciers samenbrengen rondom Jumbo's langetermijnvisie voor Space.
- De voorwaarden creëren voor onderbouwde besluitvorming op basis van businesswaarde door gestructureerde samenwerking tussen business en technologie.

Lead Engineering (Interim)

Jumbo Supermarkten | maart 2025 - januari 2026

Een heldere implementatiestrategie gedefinieerd voor Jumbo's key Retail Media-capabilities door bewuste Buy- en Build-keuzes en het inrichten van helder technologisch eigenaarschap.

- Organisatorisch draagvlak gecreëerd voor bewuste Buy- en Build-keuzes door businesswaarde en onderscheidend vermogen inzichtelijk te maken.
- Helder technologisch eigenaarschap ingericht om volledige focus te creëren op Jumbo's meerjarige Retail Media-strategieën.
- Het Retail Media-programma van Jumbo succesvol overgedragen aan de lijnorganisatie.

Director - Strategic Projects

Sanoma | mei 2024 - februari 2025

Vorm gegeven aan Sanoma's strategische technologierichting door op pragmatische wijze invulling te geven aan de vereenvoudiging van het internationale technologielandchap.

- Op pragmatische wijze invulling gegeven aan het versnellen van de realisatie van businesswaarde binnen Sanoma's internationale technologieorganisatie.
- Strategische sourcingbeslissingen tot stand gebracht om de organisatorische complexiteit en interne afhankelijkheden te verminderen.
- Businesswaarde verankerd in technologie-investeringsbeslissingen.

Director - Curriculum Learning

Sanoma | november 2021 - mei 2024

Lokale technologieorganisaties samengebracht tot één schaalbare Europese technologieorganisatie voor Secondary Education.

- Mindset en cultuur verschoven van lokale operating models naar één gezamenlijk Europees operating model.
- Draagvlak opgebouwd binnen acht lokale business units voor één gezamenlijk Europees operating model.
- Technology Hubs ingericht in Polen en Spanje om engineering centres of expertise te creëren en de toegang tot kostenefficiënte engineeringcapaciteit uit te breiden.
- Het engineeringfundament gelegd voor een schaalbare, loosely coupled technologiearchitectuur.

Digital Lead - Core Digital Services

Sanoma | april 2019 - november 2021

Sanoma's internationale shared technology-organisatie versterkt door de shared technology building blocks verder te ontwikkelen.

- Internationale prioriteiten op één lijn gebracht door actief stakeholdermanagement en een op businesswaarde gebaseerde roadmap.
- Verwachtingen van internationale stakeholders gemanaged om voorspelbare internationale shared technology delivery mogelijk te maken.
- Sanoma's eerste geharmoniseerde CIAM-capability gerealiseerd voor meerdere Europese business units.
- Security & Privacy by Design verankerd binnen alle DevOps-teams van de internationale technologieorganisatie.

Leadership Foundation

Manager Application Development

Malmberg | augustus 2017 - april 2019

De effectiviteit van negen DevOps-teams vergroot door continuous improvement te faciliteren en actief bij te dragen aan teamontwikkeling.

- De interne engineeringcapaciteit versterkt door 16 extern ingevulde functies intern in te vullen, met behoud van continuïteit in de delivery.
- Een Team Health Assessment Framework ontwikkeld en lokaal geïmplementeerd om continu verbeteren te stimuleren, dat later Sanoma-breed werd toegepast.
- Samenwerking en kennisdeling tussen engineeringteams op de locatie 's-Hertogenbosch actief gefaciliteerd en versterkt.

Product Owner

Sanoma | december 2016 - mei 2017

De effectiviteit van het team hersteld door een heldere roadmap op te stellen, autonomie te vergroten en stakeholdermanagement te versterken.

- Een heldere roadmap opgesteld die richting en focus gaf voor het komende jaar.
- Waardecreatie binnen het team versneld door duidelijke prioriteiten en besluitvorming binnen het team te versterken.
- Realistische verwachtingen bij stakeholders hersteld door proactief stakeholdermanagement.

Earlier Career

Managing Director

Bluefield Solutions | 2015 - 2018

Medeoprichter van een softwarebedrijf gespecialiseerd in Parkeer Management- en Gebouwonderhoud-oplossingen voor ziekenhuizen, gemeenten en commerciële vastgoedeigenaren.

Project Manager

Malmberg | 2014 - 2017

Leiding gegeven aan een engineeringteam dat digitale leeroplossingen ontwikkelde voor het beroepsonderwijs en een complexe contentmigratie geleid.

Managing Director

WN-media & Prodomus | 2011 - 2015

Een webbureau opgericht dat e-commerceoplossingen ontwikkelde voor klanten, naast eigen softwareproducten en klantspecifieke softwareoplossingen.

Project Manager → Manager Online

Springer Media | 2009 - 2012

Doorgesloopt van Project Manager naar Manager Online, met leiding over een team dat digitale uitgeefinitiatieven realiseerde op meerdere online platforms.

Team Lead

Measuremail | 2006 - 2009

Leiding gegeven aan klantprojecten en bijgedragen aan het commerciële succes van het softwareplatform van Measuremail.

Project Manager

The Digital Expedition | 2002 - 2006

Digitale projecten geleid door klantbehoeften te vertalen naar online oplossingen.

Opleiding

Erasmus Universiteit Rotterdam

Economie